

## 5.1

### **Programa de Gerenciamento Ambiental**



## ÍNDICE GERAL

1.	Introdução .....	1/11
1.1.	Ações já Realizadas .....	2/11
2.	Justificativa .....	4/11
3.	Objetivos .....	5/11
4.	Área de Abrangência .....	6/11
5.	Metodologia .....	6/11
6.	Produtos a Serem Gerados .....	8/11
7.	Equipe Técnica .....	8/11
8.	Cronograma do Programa de Gerenciamento Ambiental .....	9/11
9.	Referências Bibliográficas .....	11/11
10.	ART .....	11/11



## **1. Introdução**

Para promover a execução correta e coerente das atividades ambientais apresentadas no PCA faz-se necessária uma estrutura executiva com a responsabilidade de coordenar a implementação articulada de todas as ações acertadas e a divulgação de seus resultados, aqui constituída no Programa de Gerência Ambiental. Este Programa deverá operar tanto em escritório quanto na obra, como agente de um processo integrado envolvendo um público-alvo constituído por um conjunto de pessoas diversificado. A base para a atuação da Gerência Ambiental é o conjunto de ações especificadas em cada um dos projetos, programas e planos apresentados no PCA, bem como a legislação ambiental municipal, estadual e federal vigente e demais quesitos ambientais intrínsecos ao empreendimento a ser implantado e aos impactos a ele relacionados.

A Gerência Ambiental abrangerá ações referentes à implantação das três Pequenas Centrais Hidrelétricas concebidas em cascata no rio Guanhães que, conforme planejado, serão implantadas concomitantemente em uma mesma região com distâncias ínfimas entre as mesmas, com similaridades de impactos e de medidas mitigadoras, conforme características registradas a seguir.

As PCHs Senhora do Porto, Jacaré e Dores de Guanhães estão inseridas na bacia do rio Guanhães sendo a PCH Jacaré o empreendimento mais a montante e a PCH Dores de Guanhães mais a jusante, com a PCH Senhora do Porto localizada entre os dois empreendimentos. As PCHs estão inseridas na região polarizada pelo município de Guanhães, que inclui os municípios que constituem as áreas de influência dos empreendimentos quando considerados os aspectos sociais e econômicos: os municípios de Dores de Guanhães e Senhora do Porto.

Este grupo de PCHs tem sido tratado em conjunto em diversas ações ambientais de mitigação, prevenção e compensação uma vez que os empreendimentos além de estarem em cascata ao longo da drenagem do rio Guanhães, estão situados em uma

mesma região econômica, em um mesmo contexto morfodinâmico e, no que se refere às interferências sobre as variáveis bióticas estas estão associadas à dinâmica de ocupação dos solos da bacia do rio Guanhães.

Mediante esta contextualização e considerando o rol de atividades e de responsabilidades que são atribuídas ao Gerenciamento Ambiental ficou nítido que os empreendimentos do rio Guanhães devem ser tratados em conjunto frente aos objetivos e metas deste programa de gerência ambiental, o que promoverá uma integração, maior eficiência e gestão integrada de todas as ações de controle ambiental ao longo do processo de implementação dos programas ambientais e da qualidade ambiental dos empreendimentos.

## 1.1. Ações já Realizadas

O projeto vem sendo implementado desde o início da instalação da PCH, ocorrida em setembro de 2012, tendo sido executadas as seguintes ações previstas no PCA original:

- Implantação do escritório de gerência ambiental central para o atendimento de pessoas interessadas em obter informações sobre empreendimentos ou levar demandas ao empreendedor. Esta ação propicia o estabelecimento de vínculo de relacionamento entre o empreendedor e a população direta ou indiretamente afetada.
- ~~Implantação de escritórios executivos de pequeno porte nos canteiros de obras de cada PCH para o acompanhamento diário das fases de implantação das obras além de servir de apoio logístico para as ações dos programas ambientais em execução.~~
- Elaboração de termos de referência para subcontratações dos demais programas ambientais, diretamente, dependendo do perfil da equipe de gerência ambiental, ou subcontratando especialistas quando necessário;

- Promoção e participação em reuniões com os diversos grupos de interesse do empreendimento para a discussão e planejamento das ações afetas aos mesmos;
- Acompanhamento das atividades de equipes subcontratadas para a verificação de andamento dos programas;
- Elaboração de minutas de convênios e promoção de ações para a sua assinatura e implementação, de modo que sejam implantados os programas que dependam da participação de instituições de pesquisa ou ligadas ao poder público. Neste sentido, destacam-se o convênio com o SENAI realizado no Programa de Mobilização e Desmobilização de Mão de Obra e o convênio com a Prefeitura de Dores de Guanhões realizado no Programa de Educação Ambiental;
- Suporte ao pedido e acompanhamento do processo de solicitação de autorização para supressão de vegetação junto à SEMAD/IEF, nas etapas de limpeza do canteiro de obras e do reservatório;
- Acompanhamento do processo de solicitação de autorização para coleta, captura e transporte de fauna silvestre junto ao IBAMA e IEF na operação de resgate da fauna durante o desmatamento do canteiro de obras e durante a limpeza do reservatório;
- Promoção e participação de reuniões técnicas com a SEMAD/SUPRAM para esclarecer eventuais dúvidas do empreendedor e oferecer esclarecimentos a respeito dos relatórios de andamento que forem sendo encaminhados.

As atividades ambientais estão sendo executadas sempre que possível de acordo com os cronogramas previstos no Plano de Controle Ambiental, em consonância com os marcos das obras civis. As atividades que dependem de planejamento em conjunto com terceiros, por exemplo, as atividades de educação ambiental para os alunos e professores da rede pública, estão sendo executadas ao longo da implantação das obras conforme disponibilidade. Todas as atividades já executadas estão relatadas

nos itens específicos de cada programa do PCA, e conforme apresentado, alguns programas já tiveram suas atividades concluídas.

É importante destacar que o cronograma é dinâmico, sendo adequado sempre que necessário para o bom andamento das atividades ambientais. Os relatórios periódicos relacionados à execução dos programas ambientais contidos no PCA estão sendo elaborados conforme as diretrizes do licenciamento.

Os relatórios de gerenciamento ambiental já consolidados e entregues ao órgão ambiental foram:

- **1º relatório:** referente ao período de setembro de 2012 a março de 2013, protocolado em abril de 2013;
- **2º relatório:** referente ao período de abril, maio e junho de 2013, protocolado em julho de 2013.

Todas as ações já realizadas estão constantes em detalhes no Relatório de Consolidação das Ações Realizadas e Planejamento das Ações Futuras do Plano de Controle Ambiental da PCH Senhora do Porto, protocolado nessa SUPRAM em 11 de setembro de 2013 sob no 1780734/2013.

## 2. Justificativa

A adoção de um sistema de gerenciamento ambiental se faz necessário para a garantia do atendimento a critérios pré-definidos de qualidade de cada programa e projeto ambiental do PCA assim como para a coordenação e articulação de todas as ações propostas.



### 3. Objetivos

A Gerência Ambiental tem por objetivo estruturar a instância executiva e coordenar a implementação articulada de todas as ações ambientais propostas no Plano de Controle Ambiental – PCA para a fase do Licenciamento de Instalação.

O programa tem como objetivos específicos:

- Coordenar e/ou acompanhar a execução dos programas ambientais de forma a promover a integração entre eles e necessária interdisciplinaridade;
- Promover a conciliação entre os programas ambientais propriamente e, entre estes e o projeto de engenharia do empreendimento, ajustando o elenco e o cronograma de ações previstas, quando necessário;
- Fornece suporte técnico e logístico para o bom andamento e execução das ações previstas;
- Promover o envolvimento da comunidade e de órgãos públicos diretamente relacionados aos programas propostos, integrando-os ao processo de implementação das ações programadas;
- Proceder à divulgação dos resultados alcançados;
- Imprimir o controle de qualidade às ações ambientais implementadas, de maneira a efetivar o controle dos impactos gerados pelo empreendimento;
- Promover o intercâmbio de informações com o órgão ambiental licenciador;
- Promover a supervisão ambiental das atividades construtivas.

## 4. Área de Abrangência

A área de abrangência deste programa compreende os municípios das áreas de influência das PCH Senhora do Porto, Dolores de Guanhães e Jacaré, a saber: Dolores de Guanhães, Senhora do Porto, Guanhães e [Virginópolis](#). Além disso, pode-se citar o público alvo específico de cada Programa Ambiental, uma vez que o Programa de Gerência Ambiental é responsável pela articulação de todo o PCA, o empreendedor e os trabalhadores da obra.

## 5. Metodologia

- A gerência ambiental será realizada por um coordenador exclusivo para cada PCH, o qual será responsável por dar continuidade as ações já realizadas (promoção de reuniões de integração, elaboração de termos de referência, dentre outras) e implementar as ações que ainda não foram concluídas ou iniciadas. Neste sentido, destaca-se a necessidade de:
- Atualizar o cronograma executivo do PCA, de condicionantes da licença de instalação e demais ações necessárias ao processo de licenciamento através do estabelecimento de relações de dependência entre as atividades de um mesmo programa e entre atividades de programas diferentes que tenham algum tipo de interface;
- Estabelecer a rotina de controle de andamento dos Programas e Projetos Ambientais baseado no cronograma executivo do PCA e no acompanhamento da implementação dos programas;
- Estabelecer padrões para a produção de produtos a serem recebidos de equipes terceirizadas, e produtos a serem elaborados pelo escritório central da gerência ambiental: material de divulgação, correspondências, formatos de relatórios, formatos de desenhos, formato de matérias veiculadas na mídia, entre outros;

- Elaborar Relatórios de Andamento a serem emitidos mensalmente para o empreendedoreconsolidadossementalmente para aFEAM; osrelatóriosde andamento deverão conter uma análise sintética do andamento dos programas, e cronogramas das principais atividades programadas e realizadas no período retratado, sendo também indicadas às atividades programadas para o período a ser abordado no relatório seguinte;
- Analisar criticamente relatórios e outros produtos produzidos por equipes subcontratadas, resultando em comentários por escrito a serem discutidos com as equipes subcontratadas a fim de esclarecer dúvidas, corrigir possíveis incorreções e subsidiar eventuais mudanças consideradas procedentes;
- Encaminhar e acompanhar o processo de licenciamento ambiental junto ao sistema FEAM/COPAM, com vistas à obtenção da Licença de Operação (LO).
- Consolidar as informações dos programas ambientais em execução e o atendimento às condicionantes de LI em relatório para subsidiar a obtenção da LO.

Além das ações supracitadas, previstas no PCA original, destaca-se a necessidade de abordar a supervisão ambiental da obra, de maneira a avaliar a conformidade ambiental das atividades construtivas. Esta supervisão deverá ser realizada através de vistorias periódicas na área do empreendimento nas quais poderão ser identificadas ações inadequadas ou incompletas durante a execução dos serviços pelas empreiteiras. Sempre que isso ocorrer, o profissional responsável pela vistoria deverá orientar a equipe envolvida na ação inadequada/incompleta para solucioná-la e registrar, tanto a ação quanto a recomendação, para envio ao coordenador do Programa de Gerência Ambiental. O coordenador deverá sistematizar as informações recebidas e comunicar a empreiteira responsável pela obra, estabelecendo mecanismos de cobrança e acompanhamento da implementação das soluções. Estas ações deverão ser apresentadas em relatórios mensais de acompanhamento das

obras, de interesse do empreendedor, e consolidadas nos relatórios semestrais de andamento a serem enviados para o órgão ambiental.

## 6. Produtos a Serem Gerados

Considerando as atividades ainda a serem realizadas no restante do período de implantação que se seguirá neste programa, prevê-se os seguintes produtos:

- 09 (nove relatórios mensais de acompanhamento das obras, até 15 dias após o fechamento do mês);
- 01 (um) relatório semestral de acompanhamento da fase de obras, ao final do ano de 2013;
- 01 (um) relatório final consolidado para solicitação de Licença de Operação.

## 7. Equipe Técnica

A equipe técnica responsável pelo Gerenciamento Ambiental será constituída por um profissional sênior que exercerá a função de gerente geral acumulando a responsabilidade da supervisão ambiental da PCH Dores de Guanhães; e por dois supervisores técnicos que ficarão responsáveis pela supervisão ambiental das PCHs Senhora do Porto e Jacaré. A equipe de gerenciamento ambiental poderá contar ainda com o suporte técnico de consultores especializados, caso sejam identificadas questões específicas.





## 9. Referências Bibliográficas

A elaboração deste programa não demandou referências bibliográficas específicas.

## 10. ART

Este programa foi adaptado do programa elaborado pela Rio das Velhas Consultoria Ambiental para o PCA da PCH Senhora do Porto e atualizado a partir do relatório consolidado da LIMIAR Ambiental. Colaboraram na elaboração este programa a bióloga Raphaela Moreira Ferreira, CRBio 49.549/04-D, o Gerente de Projetos Redelvim Dumont Neto e o Engenheiro ambiental Renan Rodrigues Miranda, CREA – MG 157311D.

